

The logo for RTVE (Radio Televisión Española) is located in the top left corner. It consists of the lowercase letters 'rtve' in a white, sans-serif font, set against a solid black square background.

Confidencial

UN NUEVO MODELO DE RADIOTELEVISIÓN PÚBLICA ESPAÑOLA

**Organización del Centro Corporativo y Servicios Compartidos
-Anexos de Detalle del Dimensionamiento-**

Madrid, 24 de mayo de 2006

Módulo de Organización

DIMENSIONAMIENTO DEL ÁREA DE PLANIFICACIÓN, FINANZAS Y CONTROL

Dimensionamiento

Dirección

- 2 personas para la dirección**
- 1 director del Área
 - 1 administrativo de apoyo

Planificación Estratégica

- 2 personas para planificación Estratégica**
- 2 personas dedicadas a realización de estudios, propuestas de mejora corporativa y tareas de reporting

Planificación Financiera

- 8 personas para planificación Financiera**
- 2 personas para Planificación y Análisis
 - 2 personas para Planificación de Tesorería
 - 2 personas para previsión y gestión de impuestos
 - 2 personas para consolidación y gestión de auditores

Presupuesto y Control de Gestión

- 14 personas para Control de Gestión**
- 1 coordinador
 - 2 controllers para el Área de Informativos
 - 2 controllers para el Área de Medios
 - 2 controllers para el Área de Programación y Contenidos
 - 1 controller para Comercial
 - 2 controllers para RNE
 - 1 controller para C.C. y SS.CC
 - 3 personas para valoración de emisiones

DIMENSIONAMIENTO DEL ÁREA DE ORGANIZACIÓN Y PROCESOS

Dimensionamiento

Dirección

- 2 personas para la dirección**
- 1 director del Área
 - 1 administrativo de apoyo

Organización y Procesos

- 6 personas para organización y procesos**
- 1 persona para definición de normativas y procedimientos de calidad
 - 3 personas para el control del cumplimiento de normativas y procedimientos
 - 1 persona para definición de estructuras organizativas
 - 1 persona para revisión del funcionamiento de las estructuras organizativas

Auditoria Interna

- 4 personas para auditoria interna**
- 1 persona para control interno
 - 3 personas para procesos de auditoria interna

DETALLE DEL DIMENSIONAMIENTO DEL ÁREA DE RRHH

Dimensionamiento

Dirección

- 2 personas para la dirección**
- 1 director del Área
 - 1 administrativo de apoyo

Coordinación

- 4 personas para el Área**
- 1 persona para coordinación con TVE
 - 1 persona para coordinación con RNE
 - 1 persona para coordinación con C.C. y SS.CC.
 - 1 coordinador de CC.TT. y EE.TT.

Relaciones Laborales

- 7 personas para el Área**
- 2 personas para relaciones sindicales
 - 4 personas para acción social
 - 1 persona para apoyo jurídico

Gestión y Retribución

- 3 personas para el Área**
- 1 persona para definición
 - 2 personas para elaboración de informes, estadísticas, etc.

Formación y Desarrollo

- 8 personas para el Área**
- 3 personas para formación y desarrollo
 - 2 personas para descripción de puestos de trabajo
 - 3 personas para selección

DETALLE DEL DIMENSIONAMIENTO DEL ÁREA DE COMUNICACIÓN Y RELACIONES EXTERNAS

Dimensionamiento

Dirección

- 4 personas para la dirección**
- 1 director del Área
 - 3 administrativos de apoyo

Gabinete de Prensa y Comunicación Interna

- 15 personas para el Área**
- 1 coordinador de Área
 - 12 personas para tareas de relación con la prensa y comunicación interna
 - 2 personas para imagen corporativa

Protocolo y Relaciones Públicas

- 6 personas dedicadas a imagen corporativa**
- 1 coordinador de Área
 - 5 personas dedicadas a protocolo y Relaciones Públicas

Relaciones Institucionales

- 4 personas para Relaciones Institucionales y Protocolo**
- 1 coordinador del Área
 - 3 personas dedicadas a tareas de relaciones institucionales

Relaciones Internacionales

- 5 personas dedicadas a Relaciones Internacionales**
- 1 coordinador de Área
 - 4 personas dedicadas a Relaciones Internacionales

DIMENSIONAMIENTO DEL ÁREA DE PLANIFICACIÓN TECNOLÓGICA (I)

Detalle del dimensionamiento

Dirección	<p>3 personas</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 coordinador del Área • 2 administrativos de apoyo
Ingeniería y Tecnología	<p>1 responsable del Área</p> <p>7 personas para Arquitectura de Sistemas</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 responsable • 3 personas para Integración de Sistemas • 3 personas para Sistemas CEI <p>8 personas para Tecnología</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 persona para audiofrecuencia • 2 personas para videofrecuencia • 2 personas para grabación y edición • 1 persona para iluminación • 1 persona para soporte de filmado • 1 persona para edición no lineal
Acondicionamiento infraestructuras y mantenimiento	<p>5 personas para acondicionamiento de infraestructuras y climatización</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 responsable • 2 personas para gestión de proyectos de adecuación de infraestructura • 2 personas para gestión de proyectos de adecuación de climatización <p>8 personas para instalación de equipos</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 responsable • 4 personas para gestión de proyectos de instalaciones • 3 personas para transformaciones mecánicas <p>2 personas para la gestión de proyectos de suministro de energía</p>

DIMENSIONAMIENTO DEL ÁREA DE PLANIFICACIÓN TECNOLÓGICA (II)

Detalle del dimensionamiento

Planificación
Radiocomunica-
ciones, recursos
de emisión y
redes

4 personas para Planificación Radiocomunicaciones

- 2 personas para planificación difusión analógica y contribución
- 2 personas para planificación difusión digital

4 personas para Recursos de Emisión

- 2 personas para gestión de contratos de recursos de emisión
- 2 personas para la gestión de sistemas técnicos de canales internacionales

4 personas para redes

- 1 responsable
- 2 personas en intercomunicaciones
- 1 persona en Sistemas de redacción

Coordinación e
Inversiones

2 personas para gestión del Plan de Inversiones Tecnológicas

DIMENSIONAMIENTO DEL ÁREA DE ADMINISTRACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

Detalle del dimensionamiento

Dirección

- 2 personas en la dirección**
- 1 director de Área
 - 1 persona para apoyo administrativo

Contabilidad Financiera

- 40 personas para el Área**
- 1 coordinador del Área
 - 1 persona para apoyo administrativo
 - 14 personas para tareas de contabilidad general (1 coordinador en BCN)
 - 14 personas para Facturación de Publicidad, Operaciones Comerciales y Canales Internacionales
 - 10 personas para Registro de Facturas

Gestión tesorería

- 31 personas para el Área**
- 1 coordinador del Área
 - 1 persona para apoyo administrativo
 - 4 personas para gestión de tesorería
 - 13 personas para gestión de cobros y bancos
 - 12 personas para gestión de pagos
 - 4 personas para pago en caja (1 en BCN)

Gestión Económica Financiera

- 31 personas para el Área**
- 1 coordinador del Área
 - 1 persona para apoyo administrativo
 - 23 personas para la gestión económica de la producción de TVE
 - 6 personas para la gestión económica de la producción de RNE

DIMENSIONAMIENTO DEL ÁREA DE PATRIMONIO, LOGÍSTICA Y COMPRAS

Detalle del dimensionamiento

Dirección	<p>3 personas para la dirección</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 director del Área • 2 administrativos de apoyo
Patrimonio y Logística	<p>29 personas para el Área</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 coordinador del Área • 2 administrativos de apoyo • 6 personas en la oficina técnica <ul style="list-style-type: none"> - 2 personas para definición de necesidades técnicas - 2 responsables del control de los contratos de obra - 1 persona para archivo - 1 persona para gestión y planificación inmobiliaria • 9 personas para gestión de instalaciones (3 equipos: 1 para Prado del Rey, 1 para Torrespaña, 1 para St. Cugat) <ul style="list-style-type: none"> - 1 persona para climatización - 1 persona para electricidad - 1 persona para conservación • 11 personas para Servicios Auxiliares <ul style="list-style-type: none"> - 5 personas para gestión de transportes (1 persona en St. Cugat) - 3 personas para Tráfico y Estafeta (1 persona en St. Cugat) - 3 personas para control otros servicios (1 persona en St. Cugat)
Compras	<p>37 personas para el Área</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 coordinador del Área • 6 personas para compras/negociación • 21 auxiliares de compras para tramitación expedientes y procesos administrativos • 2 personas para gestión seguros y registro de contratos • 3 personas para control de la gestión de existencias e inmovilizado • 4 personas para gestión de almacenes <ul style="list-style-type: none"> - 1 persona en St. Cugat

DIMENSIONAMIENTO DEL ÁREA DE ADMIN. DE PERSONAL (I)

	Detalle del dimensionamiento
Dirección	<p>3 personas</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 director de Área • 2 administrativos de apoyo al Área
Staff	<p>3 persona de staff de apoyo</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 administrativo con responsabilidades sobre nombramientos • 1 persona para archivo • 1 responsable Administración Personal en BCN
Retribución y Compensación	<p>15 personas</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 persona para coordinación del Área • 10 personas para nóminas <ul style="list-style-type: none"> • 1 coordinador • 1 responsable para parte fija de la nómina • 1 responsable para complementos • 1 responsable para colaboradores • 6 técnicos para tramitación nómina • 4 personas para cotizaciones S.S. <ul style="list-style-type: none"> • 1 persona para coordinación del Área • 3 técnicos para tramitación cotizaciones S.S. <ul style="list-style-type: none"> • 1 persona para tramitación cotizaciones S.S. en BCN

DIMENSIONAMIENTO DEL ÁREA DE ADMIN. DE PERSONAL (II)

Detalle del dimensionamiento

Administración de Personal

12 personas

- 1 coordinador del Área
- 6 personas para situaciones laborales
 - 1 coordinador
 - 4 técnicos para introducción de datos
 - 1 administrativo para seguimiento situaciones laborales
- 5 personas para control laboral
 - 1 coordinador
 - 4 técnicos para control e introducción de datos

Contratación

13 personas

- 1 coordinador del Área
- 6 personas para contrataciones RR.HH.
 - 1 coordinador
 - 5 personas para contratación RR.HH.
 - 1 persona para contratación RR.HH. en BCN
- 6 personas para contrataciones artísticas
 - 1 coordinador
 - 5 personas para contrataciones artísticas

DIMENSIONAMIENTO DEL ÁREA PREVENCIÓN Y SALUD LABORAL

Detalle del dimensionamiento

Dirección

10 personas

- 1 coordinador del Área
- 2 administrativos de apoyo
- 3 personas para gestión sistema Prevención, control de registros, documentación y apoyo en tareas administrativas
- 1 persona para Seguridad e Higiene en el Trabajo
- 1 persona para Salud Laboral, Ergonomía y Psicosociología
- 1 responsable coordinación actividades empresariales
- 1 responsable coordinación áreas operativas

Salud Laboral, Ergonomía y Psicosociología

17 personas

- 2 responsables Ergonomía y Psicosociología
- 15 responsables Medicina del Trabajo (5 médicos y 10 DUEs)
 - 1 médico en Barcelona
 - 2 DUEs en Barcelona

Seguridad e Higiene en el Trabajo

11 personas

- 5 responsables de Seguridad en el Trabajo
 - 1 responsable control obras
 - 1 responsable planes de emergencia
- 2 responsable Higiene Industrial
- 4 responsables de la prevención en centros fuera de Madrid
 - 1 responsable en Barcelona

DETALLE DEL DIMENSIONAMIENTO DE LA DIRECCIÓN DE SISTEMAS POR SUBDIRECCIÓN

Detalle del dimensionamiento	
Dirección	1 Director de Informática
Asistentes Staff	2 Personas para el apoyo a la Dirección en funciones administrativas, RR.HH, etc
Desarrollo de Aplicaciones	<p>28 Personas para la Subdirección de Desarrollo de Aplicaciones</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 Subdirector de Desarrollo • 7 Jefes de Proyecto • 14 Analistas funcionales • 1 Jefe de Servicio de Automatización • 5 Técnicos en Automatización
Sistemas y Explotación	<p>8 Personas para la Subdirección de Sistemas y Explotación</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 Subdirector de Sistemas y Explotación • 4 Jefes de Proyecto • 1 Técnico en Administración y Bases de datos • 2 Técnicos en Arquitectura y Plataformas
Servicio a Usuarios	<p>5 personas en la Subdirección de Servicio a usuarios</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 Subdirector de Servicio a usuarios • 4 Jefes de Proyecto
Planificación y Control	<p>7 personas en la Subdirección de Planificación y Control</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 Subdirector de Planificación y Control • 3 Jefes de Proyecto • 1 Jefe de Servicio • 2 Gestores de relación con clientes

DIMENSIONAMIENTO DEL ÁREA DE SEGURIDAD

Dimensionamiento

Dirección

- 3 personas para la dirección**
- 1 director del Área
 - 2 administrativo de apoyo

Operaciones

- 9 personas para organización y procesos**
- 1 coordinador del Área
 - 6 personas para coordinación seguridad Centros o Zonas
 - 1 persona en Prado del Rey
 - 1 persona en Torrespaña
 - 1 persona en BCN
 - 1 persona en Zaragoza
 - 1 persona en Sevilla
 - 1 persona en Canarias
 - 2 personas para acreditaciones

Mantenimiento

- 1 persona para mantenimiento**

DIMENSIONAMIENTO DEL IORTV (I)**Detalle del dimensionamiento****Dirección**

- 2 personas**
- 1 Director del IORTV
 - 1 coordinador de contenidos

**Pool
Administrativo**

- 5 personas**
- 3 secretarias (Formación Externa, Formación Interna y Dirección IORTV)
 - 1 persona para gestión y explotación de BB.DD.
 - 1 administrativo dedicado a cursos

**Formación
Interna**

- 7 personas**
- 1 persona para formación interna
 - 1 persona para formación en medios técnicos
 - 1 persona para formación en contenidos audiovisuales
 - 1 persona para formación en administración e informática
 - 1 persona para formación a distancia
 - 1 persona para coordinación de ayudas
 - 1 persona para evaluación de la formación

**Formación
Externa**

- 11 personas**
- 1 persona para formación externa
 - 3 personas en formación profesional
 - 1 responsable
 - 2 profesores
 - 3 personas en proyectos institucionales
 - 1 responsable
 - 2 expertos
 - 4 personas en medios y recursos
 - 1 persona para medios y recursos
 - 1 gestor de la plataforma de tele-enseñanza
 - 2 personas para la gestión del préstamo y conservación de equipos⁽¹⁾

(1) Contando con el apoyo del área de Medios TVE para el mtto. de los equipos, en caso contrario sería preciso contar con incrementos al dimensionamiento

DIMENSIONAMIENTO DEL IORTV (II)

Detalle del dimensionamiento

Asuntos generales

5 personas

- 1 responsable
- 1 administrativo para gestión de expedientes académicos y procesado de datos para FORCEM
- 1 persona para la gestión de las prácticas de universitarios en RTVE
- 2 personas para la gestión y préstamo de los fondos documentales

Delegación Cataluña

3 personas

- 1 persona para la delegación
- 1 coordinador y supervisor de cursos
- 1 administrativo

Publicaciones

2 personas

- 1 responsable y coordinador
- 1 administrativo para la gestión de procesos relacionados con almacén

ORGANIZACIÓN Y DIMENSIONAMIENTO DEL ÁREA DE MULTIMEDIA

Detalle del dimensionamiento

Dirección

2 personas en la dirección

- 1 Coordinador
- 1 Secretaria

Desarrollo Multimedia

17 personas para la gestión de los contenidos de multimedia

- 1 persona para coordinar los contenidos multimedia de las áreas
- 16 personas para la gestión de contenidos
 - 2 en Contenidos para desarrollar las páginas web de programas
 - 12 en Informativos para desarrollar la información en web (incorporadas en C24H)
 - 1 en Radio para coordinar internamente a los redactores de antenas e informativos
 - 1 en Comunicación para desarrollar contenido institucional en la web

Desarrollo Multimedia

21 personas para desarrollar nuevas plataformas/ productos

- 1 Coordinador
- 17 Desarrolladores de ideas
- 2 en Comercial para desarrollar nuevos productos comerciales
- 1 en Sistemas para gestionar la web/ otras plataformas